



دليل تصنيف أداء المشاريع

مكتب متابعة المشاريع

يناير 2026



دليل
منهجية تقدير
تكلفة المشروع

► PURPOSE

This guideline aims to provide a unified and clear methodology for evaluating the performance of government projects using Key Performance Indicators (KPIs).

It focuses on the classification mechanism through actual performance analysis compared to planned objectives, contributing to enhanced transparency and execution efficiency.

A simple set of steps are outlined in this document. These steps are widely used when creating and implementing KPI methodology.

Note: Government Projects KPI might be used as an assessment reference for contractors and consultancies.

► SCOPE

This guideline applies to all government projects overseen by Project, Tenders and Local Content Authority and can be adopted by various government entities to standardize follow-up and evaluation processes in line with the government's vision for execution efficiency.

◀ الهدف

يهدف هذا الدليل الاسترشادي إلى تقديم منهجية موحدة وواضحة لتقييم أداء المشاريع الحكومية باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).

يركز على آلية تصنيف المشاريع من خلال تحليل الأداء الفعلي مقابل الأهداف المخططة، بما يساهم في تعزيز الشفافية وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع.

تم توضيح مجموعة من الخطوات البسيطة التي تستخدم على نطاق واسع عند إنشاء وتنفيذ منهجية مؤشرات الأداء الرئيسية.

ملاحظة: قد يُستخدم مؤشر الأداء الرئيسي للمشاريع الحكومية كمرجع لتقييم المقاولين والاستشاريين.

◀ النطاق

ينطبق هذا الدليل على جميع المشاريع الحكومية التي تُشرف عليها هيئة المشاريع والمناقصات والمحتوى المحلي، ويمكن تطبيقه من قبل الجهات الحكومية المختلفة لتوحيد آلية المتابعة والتقييم وتحقيق رؤية الحكومة في كفاءة التنفيذ.

مفاهيم توضيحية

التعريف	المصطلح	Definition
مؤشر أداء رئيسي	KPI	Key Performance Indicator
مؤشر أداء الجدول الزمني	SPI	Schedule Performance Index
مؤشر أداء التكلفة	CPI	Cost Performance Index
حالة مسببة لوقت ضائع	LTi	Lost Time Injury
المحتوى المحلي	LC	Local Content
تقرير عدم المطابقة	NCR	Non-Conformance Report

العملية		ع- مكتب متابعة المشاريع-إبتكار- 001	
رقم الإصدار	01	تاريخ الطباعة	3-2-2026
تاريخ الإصدار	قبل النشر	تاريخ الصلاحية	
التصنيف الأمني	مكتوم	النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة	

العملية		ع- مكتب متابعة المشاريع-إبتكار- 001	
رقم الإصدار	01	تاريخ الطباعة	3-2-2026
تاريخ الإصدار	قبل النشر	تاريخ الصلاحية	
التصنيف الأمني	مكتوم	النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة	

► Key Performance Indicators (KPI) Selection Methodology

The performance indicators were selected based on a methodology that ensures they are measurable, specific, realistic, relevant to the project objectives, and time-bound. This framework aims to provide effective tools for objective and accurate performance evaluation, contributing to improved execution quality and the achievement of desired outcomes.

◀ منهجية اختيار مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI)

تم اختيار مؤشرات الأداء وفق منهجية تضمن أن تكون المؤشرات قابلة للقياس، محددة، واقعية، ذات صلة بأهداف المشروع، ومقيدة بزمان. ويهدف هذا الإطار إلى توفير أدوات فعالة لتقييم الأداء بشكل موضوعي ودقيق، بما يُسهم في تعزيز جودة التنفيذ وتحقيق الأهداف المرجوة.

► Project Management Performance Tool PMPS

Project Follow-up Office (PFO) will Implement PMPS as a web solution/ platform to enable the business focus on effectively executing the government's project

The Project performance management tool shall deliver the following benefits

- Align all governments units with the overall Government projects objectives and strategy.
- Integrate strategy into the planning, management reviews, and reporting processes and build transparency by communicating and sharing results across the country.
- Promoting a performance culture: Leading the overall project management process by guiding planning, strategy implementation, and continuous performance analysis at both strategic and tactical levels.

◀ أداة لإدارة كفاءه المشروع (PMPS)

سيقوم مكتب متابعة المشاريع (PFO) بتنفيذ نظام إدارة أداء المشروع (PMPS) كحل ويب / منصة، لتمكين الجهات المعنية من التركيز على تنفيذ المشاريع الحكومية بشكل فعال .

أداة لإدارة كفاءه المشروع توفر هذه الأداة الفوائد التالية:

- مواءمة جميع وحدات الحكومة مع أهداف واستراتيجية المشاريع الحكومية بشكل عام
- دمج الاستراتيجية في التخطيط، ومراجعات الإدارة، وعمليات التقارير وتعزيز الشفافية من خلال التواصل ومشاركة النتائج على مستوى البلاد.
- تعزيز ثقافة الأداء: قيادة عملية إدارة المشاريع بشكل عام من خلال توجيه التخطيط، وتنفيذ الاستراتيجية، والتحليل المستمر للأداء على المستويين الاستراتيجي والتكتيكي.

ع- مكتب متابعة المشاريع-إبتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

ع- مكتب متابعة المشاريع-إبتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

جدول 1: معايير مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI)

المعيار	الوصف	مؤشر الأداء الرئيسي (KPI)	Description
الجدول الزمني	يوفر مؤشرًا بسيطًا ومباشرًا لقياس التأخير الحقيقي بدلاً من النسبة، وهو الأنسب للجهات الحكومية ومتابعة الإنجاز الواقعي	إجمالي الإنجاز في الوقت المحدد Overall On-Time Completion	Provides a simple and direct indicator to measure actual project delay rather than a percentage, making it ideal for government entities to monitor real-time progress.
	مؤشر عالمي دقيق يوضح مدى توافق تنفيذ الأعمال مع الزمن المستهدف، ويُستخدم على نطاق واسع في إدارة المشاريع الاحترافية	مؤشر أداء الجدول الزمني Schedule Performance Index (SPI)	A globally recognized metric that indicates how well the project aligns with the planned schedule. Widely used in professional project management.
الميزانية	يساعد على مراقبة الإنفاق وتحديد مدى السيطرة على التكاليف مقارنة بالخطة المعتمدة، وهو مؤشر أساسي لاتخاذ قرارات مالية مبكرة	التفاوت في الميزانية Budget Variance	Helps monitor spending and assess the level of control over project costs compared to the approved plan. It is essential for making early financial decisions.
	يعكس مدى الكفاءة المالية في تنفيذ المشروع؛ فإذا كانت القيمة ≤ 1 فهذا يعني أن المشروع ينفذ بتكلفة أقل من المخطط، والعكس صحيح	مؤشر أداء التكلفة (Cost Performance Index CPI)	Reflects the financial efficiency of project execution. A CPI ≥ 1 means the project is under budget; otherwise, it indicates overspending.
الجودة	المفتوحة يدل على وجود NCR ارتفاع عدد تقارير مشاكل متكررة في التنفيذ أو تأخر في معالجتها، ما يؤثر سلبًا على الجودة	تقارير عدم المطابقة المفتوحة open Non-Conformance Reports -NCRS	A high number of unresolved Non-Conformance Reports (NCRs) signals recurring issues or delays in resolution, which can negatively impact quality.

العملية		ع - مكتب متابعة المشاريع - ابتكار - 001	
رقم الإصدار	01	تاريخ الطباعة	3-2-2026
تاريخ الإصدار	قبل النشر	تاريخ الصلاحية	
التصنيف الأمني	مكتوم	النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة	

العملية		ع - مكتب متابعة المشاريع - ابتكار - 001	
رقم الإصدار	01	تاريخ الطباعة	3-2-2026
تاريخ الإصدار	قبل النشر	تاريخ الصلاحية	
التصنيف الأمني	مكتوم	النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة	

A critical safety metric reflecting the project's compliance with health and safety standards. Each incident affects public safety and reputation.	إصابة الوقت الضائع Lost Time Injuries (LTI)	مؤشر حرج يعكس مدى التزام المشروع بإجراءات الصحة والسلامة؛ كل إصابة تؤثر على السلامة العامة والسمعة	HSSE
A national indicator measuring the project's contribution to the local economy through local hiring, procurement, and knowledge transfer.	الامتثال لخطة المحتوى المحلي LC Compliance	مؤشر وطني مهم لقياس مساهمة المشاريع في الاقتصاد المحلي من خلال التوظيف المحلي، التوريد المحلي، ونقل المعرفة	المحتوى المحلي
A high number of Claims & Variation orders may indicate poor project documentation or unclear scope, potentially leading to disputes and project delays. Alternatively, it may reflect an attempt by the contractor to seek opportunities for change orders and increase the project value	عدد الاوامر التغييريه Number of Variation orders	ارتفاع المطالبات الاوامر التغييريه قد يشير إلى ضعف في إعداد وثائق المشروع أو عدم وضوح في نطاق العمل، ما قد يؤدي إلى خلافات وتأخيرات. أو محاولة من المقاول لإيجاد فرص للاوامر التغييرية ورفع قيمة المشروع	المطالبات والاورام التغييريه Claims & Variation) (orders
Helps quantify the additional financial burden resulting from Variation orders and their impact on the overall project budget.	قيمة الاوامر التغييريه Value of Variation orders	يساعد هذا المؤشر في قياس العبء المالي الإضافي الناتج عن الاوامر التغييريه ، ومدى تأثيره على الميزانية الإجمالية للمشروع	
An important indicator that tracks the direct impact of Variation order on project timelines, offering early signals for intervention and resolution.	الأثر الزمني للاوامر التغييريه Time Impact Variation order	مؤشر مهم لمراقبة التأثير المباشر الاوامر التغييريه على الجدول الزمني، ويعطي إشارات مبكرة حول الحاجة لمعالجة المطالبات بفعالية	

ع- مكتب متابعه المشاريع-ابتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

ع- مكتب متابعه المشاريع-ابتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

The impact of the KPI on the government project strategy.

تأثير مؤشر الأداء الرئيسي على استراتيجية المشروع.

- The amount of work need to be considered for subject KPI
 - Benchmarking with other KPIs
 - Project management best practices
- كمية العمل التي يجب أن تؤخذ في الاعتبار لمؤشر الأداء الرئيسي المعني.
 - المقارنة مع مؤشرات الأداء الرئيسية الأخرى.
 - أفضل ممارسات إدارة المشاريع.

The final score is calculated as follows

Project Score = Sum (Indicator Score (× Weight

Government Projects KPIs Templates

يُحسب التقييم النهائي على النحو التالي:

درجة المشروع = مجموع (درجة المؤشر × وزنه)

قوالب مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) للمشاريع الحكومية

ع- مكتب متابعة المشاريع-ابتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

منهجية حساب مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI)

KPI Calculation Methodology

The methodology classifies projects using evaluation scores ranging from 1 to 3

تعتمد المنهجية على تصنيف المشاريع باستخدام درجات تقييم تتراوح بين 1 الى 3 .

levels of scores will range from 1 to 3 as following :

مستويات الدرجات ستتراوح من 1 إلى 3 كما يلي:

- Score (1): Red project - Low performance
 - Score (2): Yellow project - Moderate performance
 - Score (3): Green project - Good performance
- الدرجة (1): مشروع أحمر - أداء منخفض
 - الدرجة (2): مشروع أصفر - أداء متوسط
 - الدرجة (3): مشروع أخضر - أداء جيد

The weightage of individual performance indictor shall be assessed initially by PFO team considering the following criteria

سيتم تقييم وزن كل مؤشر أداء فردي مبدئيًا من قبل فريق PFO مع مراعاة المعايير التالية:

ع- مكتب متابعة المشاريع-ابتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

جدول 2: أمثلة لطريقة الاحتساب

المعيار	مؤشر الأداء الرئيسي (KPI)	طريقة احتساب	مثال للاحتساب
الجدول الزمني	1	إجمالي الإنجاز في الوقت المحدد	كانت المدة المعتمدة 100 يومًا وحتى فترة التقييم، استغرق المشروع 110 أيام فإن التأخير = 110 - 100 = 10 أيام
	2	مؤشر أداء الجدول الزمني (SPI)	كانت نسبة التقدم الفعلي 80% ونسبة التقدم المخطط له 100%، فإن $80\% = 100 \times (100/80) =$
الميزانية	3	التفاوت في الميزانية	كانت الميزانية الأصلية 1,000,000 ريال والعقد المحدث 1,100,000 ريال، فإن التفاوت $= 100 \times (1,000,000 - 1,100,000) = 10\%$
	4	مؤشر أداء التكلفة (CPI)	كانت القيمة المكتسبة 900,000 ريال ما تم إنفاقه فعليًا 1,000,000 ريال، فإن $90\% = 100 \times (900,000 / 1,000,000) =$

ع- مكتب متابعه المشاريع-إبتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الإصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الإصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

ع- مكتب متابعه المشاريع-إبتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الإصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الإصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

كان لدى المشروع 12 تقرير NCR مفتوح حتى لحظة التقييم، فإن القيمة = 12 تقرير	إجمالي عدد تقارير NCR المفتوحة حتى تاريخ التقييم	تقارير عدم المطابقة المفتوحة (Open NCRs)	5	الجودة
سجل المشروع إصابتين تسبب كل منهما في فقدان يوم عمل، فإن LTI = 2 إصابتين	عدد إصابات الوقت الضائع (LTI) المسجلة خلال المشروع	إصابات الوقت الضائع (LTI)	6	HSSE
كانت النسبة المستهدفة 80% والقيمة المحققة 70%، فإن ICV = 100*(80/70) = 87.5%	القيمة المحققة فعليًا / الخطة (المستهدفة) * 100	الامتثال لخطة القيمة المحلية المضافة (LC)	7	LC
قدّم المقاول 4 أوامر التغيير أثناء التنفيذ، فإن القيمة = 4 أوامر التغيير.	إجمالي عدد الاوامر التغييرية خلال فترة المشروع	عدد الاوامر التغييرية	8	المطالبات والاوامر (Claims & Variation orders))
بلغت قيمة الاوامر التغييرية 20,000 ريال وقيمة العقد 1,000,000، فإن القيمة 2% = 100*(1,000,000/ 20,000)	إجمالي قيمة الاوامر التغييرية / قيمة العقد (الأصلي) * 100	قيمة الاوامر التغييرية	9	
تسببت الاوامر التغييرية زياده مده المشروع الى 15 يومًا من أصل 100 يوم مخطط له، فإن الأثر الزمني 15% = 100*(100 / 15)	إجمالي الفتره المعدله للمشروع (ايام)) بسبب الاوامر التغييرية ÷ المدة الأصلية للمشروع (100 ×	الأثر الزمني للاوامر التغييرية	10	

ع- مكتب متابعه المشاريع-إبتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

ع- مكتب متابعه المشاريع-إبتكار- 001		العملية	
3-2-2026	تاريخ الطباعة	01	رقم الاصدار
	تاريخ الصلاحية	قبل النشر	تاريخ الاصدار
النسخة الورقية صالحة فقط من تاريخ الطباعة		مكتوم	التصنيف الأمني

هيئة المشاريع والمناقصات
والمحتوى المحلي
Projects, Tenders and Local Content Authority

